

Unternehmensplanspiel – ACOSIM



Betriebswirtschaftliches Planspiel für technische Fach- und Führungskräfte

Mitarbeiter erleben in fast allen Branchen täglich die Konsequenzen des veränderten Marktumfeldes und der knappen Kapitalressourcen: Aufgrund des Drucks der Aktionäre und des Marktes werden Budgets gekürzt, Investitionen seltener genehmigt und es besteht ein verstärkter Kostendruck – nicht zuletzt aufgrund der zunehmenden Globalisierung. Betriebswirtschaftliche Begriffe wie EBIT, Cash- oder Economic Value Added (CVA, EVA) und wertorientierte Unternehmenssteuerung werden immer verbreiteter, während diese für Nicht-Kaufleute häufig schwer nachvollziehbar bleiben.

In diesem gemeinsam mit der Lufthansa Technik entwickelten Seminar können betriebswirtschaftliche Konzepte auf spielerischem Weg schrittweise erworben und zeitnah angewandt werden. Das Simulationsfeld für den Lernprozess ist die Situation von Flugzeugüberholungsbetrieben. In diesem Umfeld können unternehmerische Entscheidungen getroffen und die Konsequenzen eigener Handlungen unter ökonomischen Gesichtspunkten nachvollzogen werden. Insbesondere die Zusammenhänge zwischen Liquidität, Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, zentralen Kennzahlen und der täglichen „technischen“ Arbeit werden im Planspiel transparent gemacht.

Idee

- „Spielerische“ Vermittlung von betriebswirtschaftlichen Kenntnissen bezogen auf das eigene Unternehmensumfeld (Flugzeugüberholung)
- Intensive Betreuung durch zwei Trainer sowie Learning by doing und damit langfristiger Wissenstransfer
- Gelernte Kenntnisse werden sofort umgesetzt und angewendet z.B.: Bilanz, Gewinn und Verlustrechnung, Kennzahlen, Liquidität, Kostenarten und -höhen, CVA, EBIT etc.
- Hohe Motivation durch Teamgeist und Identifikation: Die Teilnehmer treten in Teams gegeneinander am Weltmarkt für Flugzeugüberholung an und erleben verschiedene Rollen (Marketing und Sales, Finanzen, Produktionsplanung).
- Auswirkungen eigener unternehmerischer Entscheidungen erleben und damit ein Verständnis für die ökonomische Situation von internationalen Flugzeugtechnischen Betrieben erwerben.

Zielgruppe

Abteilungsleiter, Gruppenleiter, Projektleiter, Sachgebietsleiter, Teamleiter, Schichtleiter, Meister, Planungsingenieure, Spezialisten, Referenten, qualifizierte Sachbearbeiter; andere ggf. nach Absprache

(für Teilnehmer ohne eine umfassende betriebswirtschaftliche Ausbildung)

Ziele

Die Teilnehmer lernen die ökonomische Situation eines Flugzeugüberholungsbetriebes kennen. In mehreren simulierten Geschäftsjahren erwerben sie ein Grundverständnis von strategischer Unternehmensplanung, Liquiditätsplanung und den Bewegungen in Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung. Weiterhin lernen sie diverse Kennzahlen der wertorientierten Unternehmenssteuerung und Möglichkeiten zu ihrer Beeinflussung kennen.

Inhalte

- Aufbau der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung
- Kostenarten und -relationen in der Luftfahrttechnik
- Darstellung und Interpretation von Unternehmensergebnis und diversen Kennzahlen (RoI, Rentabilität, Eigenkapitalquote u.a.)
- Kennzahlen der wertorientierten Unternehmenssteuerung:
Der Economic Value Added, Kapitalkosten und EBIT
- Auswirkungen verschiedener Managemententscheidungen auf den Unternehmenserfolg und den EVA/CVA
- Deckungsbeitragsrechnung
- Liquiditätsplanung und Verschuldung
- Transfertipps für die betriebliche Praxis

Dauer

3 Tage

Teilnehmerzahl

9 - 18

Kontakt:

Lufthansa Technical Training
Customer Service
Unterschweinstiege 12
60549 Frankfurt/Main
Germany

Telefon: +49 (0) 69 696 2751
Fax: +49 (0) 69 696 6384
Customer-Service@LTT.DLH.DE

www.Lufthansa-Technical-Training.de

Asia & Pacific
Telefon: + 65 6735 5539
Asia-Pacific@LTT.DLH.DE

North America
Telefon: +1 770 898 6032
North-America@LTT.DLH.DE

Middle East & Africa
Telefon: +971 4 2045 737
MiddleEast-Africa@LTT.DLH.DE